

УДК 65.01(571.53)
ББК 65.291.21(2Рос)

С.В. Боровских
аспирант Байкальского государственного
университета экономики и права, г. Иркутск

S.V. Borovskikh
Post-graduate student of Baikal National University
of Economics and Law, Irkutsk

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ КАК ФАКТОР КАЧЕСТВЕННОГО РОСТА МАЛЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА

IMPROVING INTRACOMPANY MANAGEMENT AS A FACTOR OF
QUALITY OF GROWTH OF SMALL ENTERPRISES
OF THE BAIKAL REGION

Аннотация: В статье рассмотрены актуальные проблемы развития малого бизнеса и формы его государственной поддержки. На примере Иркутской области показано, что обеспечение только количественного роста малых предприятий недостаточно для реализации потенциала малого бизнеса в повышении эффективности экономики региона и достижении его устойчивого развития. Автором предлагается совершенствование системы внутрифирменного управления данными предприятиями путем внедрения стратегического управления на основе бюджетирования.

Ключевые слова: малый бизнес, государственная поддержка, устойчивое развитие, стратегическое управление, бюджетирование.

Abstract: The article deals with current problems of small business and its forms of government support. For example, the Irkutsk region shows that providing only a quantitative growth of small enterprises is not enough to realize the potential of small businesses in improving the region's economy and achieve its sustainable development. The author suggests improving the system of intracompany management through the introduction of strategic management on the basis of budgeting.

Keywords: small business, government support, sustainable development, strategic management, budgeting.

Значение малого бизнеса в экономике Байкальского региона трудно переоценить. С развитием данного сектора экономики в настоящее время связаны большие надежды по достижению устойчивого конкурентоспособного положения региона в целом, поскольку малый бизнес играет роль значительной движущей силы в этом направлении. Посредством развития малого бизнеса решаются не только экономические проблемы

(повышение уровня маневренности экономики, создание новых рабочих мест, усиление конкуренции, обеспечение стабильности налоговых поступлений), но и социальные (сокращение социальной напряженности, возможность реализации потенциала инициативных людей).

Все возрастающее значение необходимости развития малого бизнеса находит свое отражение в стратегии развития России до 2020г., стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года, концепции социально-экономического развития Иркутской области на период до 2020 года, программе социально-экономического развития Иркутской области на 2006 – 2010 годы, программе «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в г. Иркутске на 2008 – 2012 годы». Основной целью создания данных документов относительно рассматриваемого вопроса является разработка и организация различных мероприятий комплексной поддержки малого бизнеса для обеспечения положительных темпов его роста, обязательными элементами которой являются необходимая нормативно-правовая база, развитая инфраструктура поддержки малого предпринимательства, обеспечение предпринимателям доступа к материальным и финансовым ресурсам, содействие в расширении рынков сбыта производимых товаров и услуг, надежная защита прав и законных интересов предпринимателей, взаимодействие между бизнесом в лице объединений предпринимателей и властью, благоприятное отношение общества к предпринимательской деятельности¹.

Формами поддержки малого бизнеса являются: учебные, консультационные центры, бизнес-инкубаторы, предоставление льготной аренды, лизинг, финансовая поддержка, обеспечение участия малых предприятий в выполнении государственных и муниципальных заказов, содействие выходу на внешние рынки и др.

Необходимо отметить, несмотря на сложившуюся положительную тенденцию в формировании системы государственной поддержки малых предприятий, востребованность организаций инфраструктуры и участие малых предприятий в различных программах остается низким. Причиной этому являются низкая информированность предприятий малого бизнеса о предоставляемых возможностях и сложившаяся атмосфера недоверия к действиям государства.

По данным, приведенным председателем Комитета ТПП Восточной Сибири по поддержке малого предпринимательства Владимиром Снегиревым, Иркутская область по уровню развития малых предприятий (1,4

¹ Решение Думы города Иркутска от 31 августа 2007 г. N 004-20-400606/7 "Об утверждении муниципальной целевой программы "Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в г.Иркутске на 2008 - 2012 годы" (с изменениями от 28 апреля, 22 октября 2008 г., 16 апреля, 21 мая, 17 сентября, 1 октября 2009 г.)

МП на 1000 чел. населения) значительно отстаёт от РФ – 7,8 и СФО – 2,3. По сумме инвестиций в основной капитал занимает восьмое место среди 12 субъектов СФО по итогам 2007г., как года предшествующего финансовому кризису и более показательного (в 5 раз отстаёт от Красноярского края и в 15 раз от Новосибирской области)².

В таблице 1 приведена динамика основных показателей деятельности малых предприятий г. Иркутска.

Таблица 1. Динамика основных показателей деятельности малых предприятий г. Иркутска³

Показатели	Ед. изм.	2008 год	2009 год	Изм., %
Количество малых предприятий	единиц	1 703	1 754	103,0
Индивидуальные предприниматели	человек	19 602	20 837	106,3
Численность всех работников	человек	44 396	38 441	86,6
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг	млрд. руб.	26,4	25,0	94,7
Выручка от реализации товаров, работ и услуг	млрд. руб.	75,0	62,9	83,9
Фонд заработной платы	млн. руб.	6 043,7	5 276,6	87,3
Инвестиции в основной капитал	млн. руб.	141,0	81,4	57,7

Как видим из таблицы, за период с 2008 по 2009 гг. отмечается рост числа малых предприятий и индивидуальных предпринимателей на 3 и 6,3 % соответственно. Однако по качественным показателям деятельности малых предприятий наблюдается отрицательная динамика, особенно это касается показателя «инвестиции в основной капитал», который сократился на 42,3%.

Такая ситуация свидетельствует о незначительном количественном росте малых предприятий, а не о качественном. Кроме того малые предприятия в основном сконцентрированы в сфере оптовой и розничной торговли (рис. 1).

Таким образом, можно сделать вывод о том, что обеспечение только количественного роста малых предприятий недостаточно для реализа-

² Снегирев В. Малый бизнес обеспечивает развитие Иркутской области. – Журнал Прибайкалье от 12.02.2010. [электронный ресурс] / Снегирев В. // <http://pribaikal.ru/pribaikal-item/article/3797.html>

³ Источник: Малый бизнес Иркутска [электронный ресурс] <http://www.irkutsk.irbp.ru/page/9/1071/>

ции потенциала малого бизнеса в повышении эффективности экономики региона и достижении его устойчивого развития.

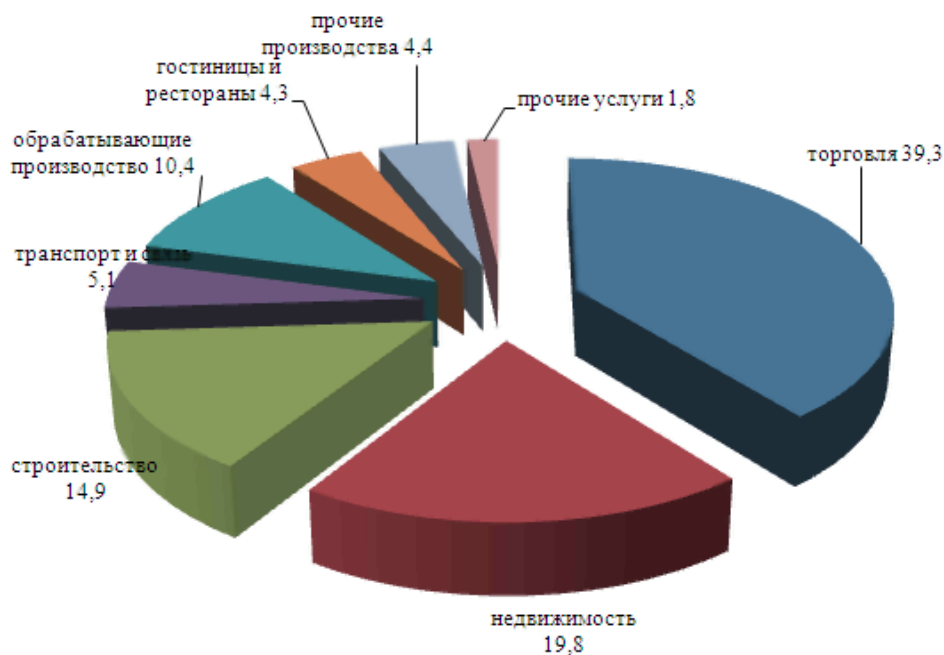


Рис. 1. Распределение малых предприятий г. Иркутска по сферам деятельности в 2009 г.⁴.

На данную проблему необходимо посмотреть со стороны внутренней эффективности предприятий малого бизнеса. Для реализации выше-названных стратегий необходимо прилагать усилия, как для обеспечения необходимых внешних условий, так и для формирования возможности использования этих условий малыми предприятиями, т.е. воздействовать на проблему внешне и изнутри. Основной внутренней проблемой малого бизнеса является неэффективный менеджмент. Недостаточная профессиональная подготовка предпринимателей является одной из важных причин интенсивного банкротства малых фирм. Существующие учебно-деловые и консалтинговые центры для малых предприятий призваны помочь им принятию оперативных решений. Однако для повышения внутренней эффективности предприятий малого бизнеса в первую очередь необходимо осознание руководителем (владельцем) важности совершенствования системы управления предприятием.

По данным проводимого Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» исследования в Иркутской области предприниматели выделяют недоста-

⁴ Источник: Малый бизнес Иркутска [электронный ресурс] <http://www.irkutsk.irbp.ru/page/9/1071/>

ток управленческого опыта как одну из наиболее значимых проблем развития малого бизнеса⁵ (рис. 2).



Рис. 2. Наиболее значимые проблемы развития малого бизнеса Иркутской области в 2008г.

В современных условиях важнейшим внутренним фактором развития малого бизнеса и укрепления его позиций на рынке становится совершенствование системы управления. Данная система должна охватывать процессы прогнозирования, планирования, учета, анализа и контроля ресурсов предприятия, включать показатели и процедуры мониторинга внешней среды и давать возможность руководству предприятия принимать стратегические решения. Поэтому процесс разработки и внедрения подобной системы на предприятиях малого бизнеса является достаточно актуальным. По мнению автора, эффективной системой управления предприятиями малого бизнеса является стратегическое управление на основе бюджетирования. Внедрение данной системы не только повысит качество управления малыми предприятиями, но и позволит им адекватно реагировать на изменение внешней среды, в том числе оптимально использовать возможности, предоставляемые в настоящее время государством, для достижения устойчивого качественного развития малого бизнеса и экономики региона в целом.

Примечание

1. Решение Думы города Иркутска от 31 августа 2007 г. N 004-20-400606/7 "Об утверждении муниципальной целевой программы "Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в г. Иркутске на 2008 - 2012 годы"

⁵ Развитие малого и среднего предпринимательства в регионах России «Индекс ОПОРЫ», 2007-2008гг. [электронный ресурс] <http://www.opora.ru/analytics/our-efforts/2008/11/19/>

(с изменениями от 28 апреля, 22 октября 2008 г., 16 апреля, 21 мая, 17 сентября, 1 октября 2009 г.)

2. Снегирев В. Малый бизнес обеспечивает развитие Иркутской области. – Журнал Прибайкалье от 12.02.2010. [электронный ресурс] / Снегирев В. // <http://pribaiikal.ru/pribaiikal-item/article/3797.html>
3. Источник: Малый бизнес Иркутска [электронный ресурс] <http://www.irkutsk.irbp.ru/page/9/1071/>
4. Развитие малого и среднего предпринимательства в регионах России «Индекс ОПОРЫ», 2007-2008гг. [электронный ресурс] <http://www.opora.ru/analytics/our-efforts/2008/11/19/>