

УДК 631.158:65.012  
ББК 65.32ф

**В.В. Луговнина**  
старший преподаватель  
Иркутской государственной сельскохозяйственной академии

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ СЛУЖБЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА**

В данной статье рассмотрено дальнейшее развитие информационно-консультационной службы путем совершенствования организационной структуры регионального информационно-консультационного центра и комплексной системы подготовки кадров в агропромышленном комплексе.

Ключевые слова: информационно-консультационная служба, организационная структура, функции службы, агропромышленный комплекс, система подготовки кадров, сельские товаропроизводители.

V. V. Lugovnina

## **MAIN TRENDS OF THE DEVELOPMENT OF INFORMATIVE AND CONSULTING SERVICE IN THE AGRICULTURAL INDUSTRIAL COMPLEX IN THE REGION**

In the given article the further development of informative and consulting service with the help of improving organizational structure of the regional informative and consulting center and complex training system of the staff of agricultural industrial complex is presented.

Key words: informative and consulting service, organizational structure, service functions, agricultural industrial complex, training system of the staff, rural commodity producer.

Основные направления дальнейшего развития информационно-консультационной службы в сельском хозяйстве рассмотрены в Государст-

венной программе «Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008 - 2012 годы», разработанной в соответствии со статьей 8 Федерального закона "О развитии сельского хозяйства" <sup>1,2</sup>.

Одним из важных мероприятий по реализации этой программы является развитие и расширение информационно-консультационного обслуживания сельского населения, включающее:

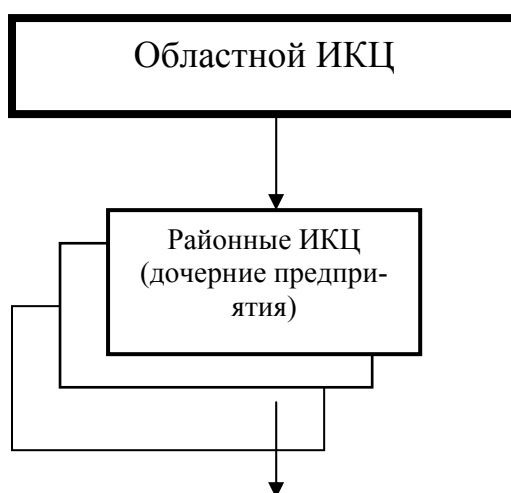
-оказание консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям и переподготовка специалистов для сельского хозяйства.

Целями осуществления мероприятий по оказанию консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям, переподготовке специалистов для сельского хозяйства являются расширение доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения к консультационным услугам, а также повышение качества переподготовки и квалификации специалистов для сельского хозяйства.

Согласно этим основным направлениям дальнейшего развития информационно-консультационной деятельности, закрепленной в государственной федеральной программе можно предложить мероприятия по дальнейшему развитию информационно-консультационной службы в регионе.

Создание учреждения Иркутский ИКЦ АПК с филиальной (дочерней) сетью в районах области. Назрела острая необходимость построения трехуровневой организационной структуры ИКЦ: областной ИКЦ - районные ИКЦ (дочерние предприятия) – сельские (поселенческие) представители (рис.1).

Согласно представленной автором предлагаемой организационной структуры ИКЦ АПК Иркутской области функции ИКЦ будут распределены следующим образом:



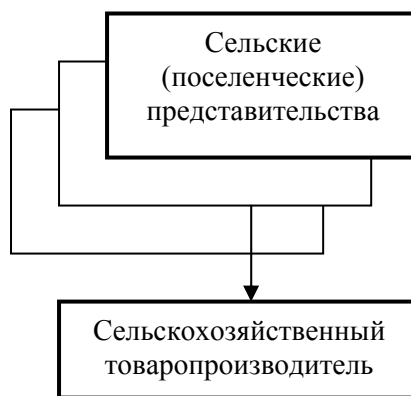


Рис.1. Организационная структура ИКС АПК Иркутской области (предлагаемая)

Первый уровень – областной ИКЦ – будет отвечать за научно-методическое сопровождение всей консультационной деятельности и решение всех сложных задач. В инвестиционной деятельности он будет обеспечивать связь с научными и обучающими организациями, научно-методическое руководство специалистами низших уровней, организацию опытной и демонстрационной деятельности, обучение кадров и т.д.

Второй уровень – районные ИКЦ (дочерние предприятия) – будут выполнять следующие функции:

- получать и обрабатывать информацию о каждом новшестве, применяемом в конкретных условиях сельскохозяйственной деятельности, при необходимости с адаптацией его к этим условиям и восприятию сельхозтоваропроизводителями;

- привлекать внимание к новшеству потенциальных пользователей путем распространения информации о нем в различных информационных источниках;

- обучать в целевых группах представителей сельскохозяйственного производства приемам использования новшества;

- оказывать индивидуальные консультационные услуги клиентам в определении и приобретении необходимых материалов, оборудования и т.п. для освоения новшества, в выполнении работ по его реализации;

- организовывать деятельность сельских (поселенческих) представителей ИКЦ.

На сегодня в Иркутской области проработан вопрос организации таких центров в Тулунском и Аларском районах.

Третий уровень – сельские (поселенческие) представители.

Согласно предлагаемой организационной структуре ИКС АПК, районные ИКЦ будут организовывать деятельность сельских (поселенче-

ских) представителей. Представительство в поселениях предлагается организовать на хозрасчетной основе.

Представительства ИКЦ в сельских поселениях предлагается сделать структурным подразделением (удаленным рабочим местом) районного Информационно-консультационного центра Иркутской области, далее РИКЦ.

Представители ИКЦ в сельских поселениях будут осуществлять свою деятельность в одном или нескольких сельских поселениях района в соответствии с планами, основными задачами и функциями РИКЦ под общим руководством директора РИКЦ и функциональным – его специалистами - консультантами.

Целью деятельности представителей РИКЦ в сельских поселениях будет являться оказание информационно-консультационных и консалтинговых услуг всем заинтересованным лицам, в первоочередном порядке предприятиям АПК, способствующим повышению эффективности их деятельности на основе повышения профессионального уровня руководителей и специалистов этих предприятий, внедрения прогрессивных технологий и оказания помощи местным, сельским администрациям в создании необходимых для этого условий, а также другие услуги.

Основными функциями представителей РИКЦ в сельских поселениях будут следующие:

- планирование и организация своей деятельности представителей РИКЦ в сельских поселениях в целях решения проблем и задач ведения эффективного производства в хозяйствах сельских поселений;

- установление контактов с субъектами АПК и иными заинтересованными лицами в зоне действия представителей РИКЦ в сельских поселениях с целью выявления проблем ведения производства в хозяйствах;

- консультирование всех заинтересованных лиц, в первоочередном порядке субъектов АПК по вопросам планирования и организации производства продукции с учетом агроклиматических условий сельских поселений и действующих экономических условий, бухгалтерского учета и аудита, управления хозяйством и другим вопросам, входящим в компетенцию представителей РИКЦ в сельских поселениях;

- сбор информации о прогрессивных формах и методах хозяйствования; передовых технологиях производства, переработки и реализации продукции сельского хозяйства. Анализ собранной информации на предмет ее целесообразного применения в существующих агроклиматических и действующих экономических условиях сельских поселений и предоставление этой информации всем заинтересованным субъектам АПК;

- оказание помощи товаропроизводителям и сельскому населению в реализации информационно-консультационных услуг;

-статистический учет и анализ информационно-консультационных услуг с целью координации и дальнейшего усовершенствования работы представителей РИКЦ в сельских поселениях;

-обеспечение тесного сотрудничества с консультантами районных ИКЦ, с сельскохозяйственными учебными заведениями и другими предприятиями и организациями по вопросам агропромышленного производства.

К примеру, при организации Аларского РИКЦ возможно будет одновременно создать такие удаленные рабочие места в муниципальных образованиях «Тыргетуйское» и «Ангарское», поскольку в них уже имеются подготовленные специалисты.

Создание разветвленной сети ИКЦ, в том числе организация представительств ИКЦ в сельских поселениях, даст возможность быстро и эффективно реагировать на запросы товаропроизводителей и сельского населения, положительно влиять на развитие сельскохозяйственного производства в хозяйствах всех форм собственности.

Таким образом, предложенная организационная структура ИКС АПК Иркутской области создаст стройную систему взаимоотношений центра с пользователями услуг практически в любом уголке огромной территории Иркутской области, позволяющую быстро и эффективно реагировать на потребности сельского населения в этих услугах.

Одним из неперемennых условий эффективной работы службы должна стать организация комплексной системы подготовки кадров, включающая организацию повышения квалификации руководителей и специалистов организаций, индивидуальных предпринимателей, в том числе глав крестьянских (фермерских) хозяйств в целях кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства.

Организация комплексной системы подготовки кадров включает не только повышение квалификации сельских товаропроизводителей, но и самих сотрудников службы (т.е. кадров ИКС).

Система подготовки кадров будет включать:

-консультирование, информирование сельских товаропроизводителей через систему обучающих мероприятий;

-организацию опытно-демонстрационной и выставочной деятельности в системе информационно-консультационной службы;

-организацию проведения целевых семинаров на областном и районном уровнях;

-повышение квалификации руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, органов управления АПК в областном и районных ИКЦ;

-базовая подготовка кадров для ИКС в рамках программ высшего аграрного образования;

-повышение квалификации руководителей, специалистов и консультантов информационно-консультационной службы, включающей организацию стажировок специалистов ИКЦ региона;

-проведение краткосрочных семинаров для руководителей и консультантов районных ИКЦ, а также представителей ИКЦ в сельских поселениях.

Подготовку кадров консультантов для работы в областном учреждении и его районных филиалах планируется осуществлять как в ФГУ «Российский центр сельскохозяйственного консультирования», так и непосредственно в областном ИКЦ. Финансирование подготовки кадров планируется осуществлять из различных источников: федерального, областного бюджетов и собственных средств регионального ИКЦ.

На наш взгляд, реализация предложенных мероприятий позволит снизить дефицит кадров в сельскохозяйственном производстве и в дальнейшем восполнить необходимое кадровое обеспечение сельских товаропроизводителей всех форм собственности в регионе.

#### Примечания

<sup>1</sup>О развитии сельского хозяйства : ФЗ от 29.12.06 № 264 [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс : справ.-правовая система.

<sup>2</sup>Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы : постановление Правительства РФ от 14.07.07 № 446 [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс : справ.-правовая система.